
Programme de Formation

Lean Management (Green Belt)

Organisation

Durée : 28 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique



Public visé

- Chef de projet
- Manager d'équipe opérationnelle
- Chargé d'amélioration continue
- Technicien et ingénieur Qualité
- Responsable et chargé Qualité
- Responsable de service administratif
- Technicien et ingénieur développement, méthode / industrialisation
- Technicien et ingénieur de production
- Consultant en démarche d'amélioration continue



Objectifs pédagogiques

- Comprendre mettre en place le pilotage des **rituels de communication** pertinents au bénéfice de la performance de l'entreprise et de son secteur d'activité.
- Comprendre comment organiser la démarche de progrès et de **résolution de problème** au sein de son entreprise et son secteur d'activité
- Comprendre comment **structurer la démarche de progrès** à court et moyen terme en conduisant des chantiers ciblés d'amélioration continue
- Conduire des chantiers ciblés d'amélioration (Analyse VSM, 5S, SMED)



Description

La formation complémentaire de niveau Lean Green Belt vous permettra d'acquérir des compétences afin d'ancrer durablement la culture Lean d'amélioration continue au sein de votre organisation de production ou de services.

Au terme de la formation, par vos nouvelles compétences acquises, vous serez capable de mettre en place du management visuel dans un but de pilotage d'activité, d'organiser les démarches de résolution de problématique, et structurer la démarche de progrès afin de conduire des chantiers ciblés d'amélioration. La mise en pratique est basée sur une étude de cas « fil rouge » représentant 60 % du temps de la formation.

Reconnaissance de formation : Attestation SMACA (accordée sous condition d'une présence minimale de 60%).

Reconnaissance de certification : Certification smCert (accordée sous condition de validation des compétences pratique et théorique).



Contenu

Le contenu de la formation de 4 jours :

Mettre en place le management visuel

- Panneau de communication
- Visuel kanban

Animer les rituels de communication

- Animation à intervalles courts

Animer la résolution de problème

- Méthode auto-check, PDCA, A3, 8D

Animer des chantiers ciblés et ancrer la culture de progrès permanent

- Chantier 5S
- Cartographie VSM
- Chantier SMED
- Matrice en X (Hoshin Kanri)

Prérequis

Cursus de formation Lean de niveau Yellow Belt (production ou services) dans le cas de projet de certification de niveau Lean Green Belt.

Formation SMACA :

- Conduite de projet Lean Production (Yellow Belt)
- Conduite de projet Lean Services (Yellow Belt)

Modalités pédagogiques

La mise en **pratique** est basée sur une étude de cas « fil rouge », au sein d'une **organisation d'entreprise** de type PME nommée SMACA CREPERIE, représente **60 %** du temps de la formation. Cette pédagogie favorise la transposition des acquis autant dans le domaine de la production que des services.