Programme de Formation

Chef de projet Six sigma (Green Belt)

Organisation

Durée : 49 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

- Chef de projet
- Chargé d'amélioration continue
- Technicien et ingénieur Qualité
- Technicien et ingénieur méthode / industrialisation
- Technicien et ingénieur de production
- Technicien et ingénieur développement
- Consultant en démarche d'amélioration continue

Objectifs pédagogiques

- Être capable de conduire un projet d'amélioration continue structuré selon la méthodologie de projet DMAIC.
- Mener une analyse objective et factuelle sur un problème en commençant par vérifier la qualité des données.
- Interpréter les données en faisant le choix des bons tests d'hypothèses statistiques .
- Comprendre et appliquer les outils Qualité permettant de réfléchir en équipe sur les causes du problème tout au long du processus.
- Savoir identifier les facteurs clés influençant le problème et identifier les opportunités d'amélioration.
- Savoir piloter un projet, animer un groupe de travail, communiquer efficacement sur les jalons du projet. et ses résultats au sein de l'organisation.

Description

La formation Chef de projet Six sigma de niveau Green Belt met la **pratique** au premier plan de l'apprentissage, en faisant travailler les participants sur une vraie problématique industrielle.

L'étude de cas dirigé plonge les participants dans les **flux de conception & fabrication** d'un instrument de mesure, le comparateur SMACA DIAL.

Les participants doivent résoudre en équipe un **problème technique et fonctionnel** détecté au **laboratoire** SMACA en lien avec les opérations en amont (**réception** des composants et gamme de **montage**).

Reconnaissance de formation : Attestation SMACA (accordée sous condition d'une présence minimale de 60%).

Reconnaissance de certification : Certification smCert (accordée sous condition de validation des compétences pratique et théorique).

Pour plus de détails, vous pouvez télécharger la **brochure** contenant le programme complet de la formation

Six Sigma de niveau Green Belt (rubrique SSGB).

Contenu

La formation de 7 jours (49 heures) développe les compétences requises, scindées selon les 12 étapes de la méthodologie de gestion de projet Six Sigma (selon les 5 phases DMAIC) :

- **Définir** : Définir l'objectif du projet, les gains et identifier les attentes du client
- **Définir** : Décrire le niveau de performance (dispersion, biais) actuel du processus / produit (capabilité)
- **Définir** : Structurer le projet selon la méthodologie DMAIC

- **Mesurer** : Définir les indicateurs (KPI) à améliorer
- **Mesurer** : Valider la qualité des données et de la chaine de mesure (étude MSA)

- **Analyser** : Analyser le processus et identifier les causes potentielles avec l'aide d'outils Qualité
- **Analyser** : Analyser les données en faisant le choix des tests d'hypothèses statistiques pertinents
- **Analyser** : Identifier les corrélations entre les facteurs et modéliser la relation de causes à effet

- **Innover / améliorer** : Identifier, prioriser les solutions et vérifier leur pertinence vis-à-vis du problème énoncé
- **Innover / améliorer** : Réaliser et interpréter les résultats d'essais selon la méthodologie de plan d'expériences (plan factoriel & fractionnaire)

- **Contrôler / Maitriser** : Mesurer l'amélioration réalisée et mettre sous contrôle ou sous surveillance le nouveau processus / produit
- **Contrôler / Maitriser** : Mesurer les gains et communiquer les résultats afin de clôturer le projet

Prérequis

Statistiques descriptives de base (possibilité de réaliser un bilan de compétences – nous contacter)