Programme de Formation

Chef de projet Lean Green Belt (Passerelle)

Organisation

Durée : 28 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

Cette formation s'adresse notamment aux :

- Chefs de projet.
- Managers d'équipes opérationnelles.
- Chargées et chargés d'amélioration continue.
- Techniciennes, techniciens et ingénieurs qualité.
- Responsables et chargés qualité.
- Responsables de services administratifs.
- Techniciennes, techniciens et ingénieurs développement, méthodes et industrialisation.
- Techniciennes, techniciens et ingénieurs de production.
- Consultantes et consultants en amélioration continue.

Objectifs pédagogiques

- Mettre en place des rituels de communication favorisant la performance de l'entreprise et de son secteur d'activité.
- Organiser les démarches de progrès et de résolution de problème au sein de l'organisation.
- Structurer une démarche d'amélioration continue à court et moyen terme.
- Piloter des chantiers ciblés d'amélioration continue.
- Déployer des outils Lean adaptés aux environnements de production et de services.
- Renforcer la culture d'amélioration continue au sein de l'entreprise.

Description

Cette formation complémentaire Lean Green Belt permet d'acquérir les compétences nécessaires pour ancrer durablement une culture Lean d'amélioration continue au sein d'une organisation de production ou de services. Les participants apprennent à mettre en place le management visuel, organiser les démarches de résolution de problème, structurer une démarche de progrès et conduire des chantiers ciblés d'amélioration continue. La formation accorde une large place à la mise en pratique grâce à une étude de cas fil rouge représentant 60 % du temps de formation.

Contenu

Management visuel

- Mise en place du management visuel.
- Panneaux de communication.
- Management visuel Kanban.

Animation des rituels de communication

- Animation à intervalles courts.
- Organisation et pilotage des rituels de communication.

Résolution de problème

- Animation des démarches de résolution de problème.

- Méthode Auto-Check.
- PDCA.
- A3.
- 8D.

Conduite de chantiers d'amélioration continue

- Chantier 5S.
- Cartographie des flux de valeur (VSM).
- Chantier SMED.
- Matrice en X (Hoshin Kanri).

Mise en pratique

- Étude de cas fil rouge réalisée dans une organisation de type PME.
- Application des outils Lean en environnement de production et de services.

Prérequis

Cursus de formation Lean de niveau Yellow Belt (production ou services) dans le cas de projet de certification de niveau Lean Green Belt.

Formation SMACA :

- Conduite de projet Lean Production (Yellow Belt)
- Conduite de projet Lean Services (Yellow Belt)

Modalités pédagogiques

Atelier pratique

- Mise en pratique est basée sur une étude de cas « fil rouge », au sein d'une organisation d'entreprise de type PME nommée SMACA CREPERIE, représente 60 % du temps de la formation. Cette pédagogie favorise la transposition des acquis autant dans le domaine de la production que des services.

Formation théorique

- Salle de formation équipée de supports médias interactifs.

Ressources pédagogiques numériques

Avant la formation en présentiel, chaque participant bénéficie d'un accès individuel à une plateforme digitale permettant :

- D'effectuer un test d'auto-évaluation des connaissances.
- D'accéder à la documentation de formation téléchargeable.

Après la formation en présentiel, cet accès permet également :

- De réaliser le test final de validation des acquis.
- De télécharger des fichiers complémentaires liés aux notions théoriques et pratiques abordées.

Conditions d'ouverture

Cette formation nécessite un minimum de 4 apprenants.