Programme de Formation

Chef de projet Lean Production (Green Belt)

Organisation

Durée : 56 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

- Chef de projet
- Manager d'équipe opérationnelle
- Responsable de service administratif
- Chargé d'amélioration continue
- Technicien et ingénieur Qualité
- Technicien et ingénieur méthode / industrialisation
- Technicien et ingénieur de production
- Technicien et ingénieur développement
- Consultant en démarche d'amélioration continue

Objectifs pédagogiques

L'objectif premier de la formation est de comprendre comment conduire, participer activement, réussir un **projet de transformation Lean (en 5 phases DMAIC)** au sein d'un secteur de production industrielle.

Pratiquer les outils de la méthodologie Lean d'amélioration continue en étant acteur durant les 8 jours de formation, dans une société de production d'instruments de mesure nommée SMACA DIAL puis dans l'amélioration d'une **organisation d'entreprise** de type PME, SMACA CREPERIE.

Comprendre mettre en place les **rituels de communication** pertinents au bénéfice de la performance de l'entreprise et de et son secteur d'activité.

Comprendre comment organiser la démarche de **progrès et de résolution de problème** au sein de son entreprise et son secteur d'activité.

Comprendre comment mettre **l'humain au cœur** du changement dans la quête de progrès permanent.

Comprendre comment structurer la **démarche de progrès** à court et moyen terme en conduisant des chantiers ciblés d'amélioration continue.

Conduire des **chantiers** ciblés d'amélioration (Analyse VSM, 5S, SMED)

Description

La formation certifiante **Chef de projet Lean Production de niveau Green Belt** vous permettra de conduire un projet d'**amélioration continue** au sein de votre organisation en mettant en pratique la méthodologie de projet en 5 phases (DMAIC). Au terme de la formation, par vos compétences acquises en **gestion de projet** et analyse de flux, vous serez capable de mettre en place la culture Lean au sein d'un secteur et ainsi créer de la valeur pour votre organisation industrielle. La mise en **pratique** sur 2 études de cas « fil rouge » représente

60 % de la formation.

Reconnaissance de formation : Attestation SMACA (accordée sous condition d'une présence minimale de 60%).

Reconnaissance de certification : Certification smCert (accordée sous condition de validation des compétences pratique et théorique).

Contenu

Le contenu de la formation de 8 jours scindés en 2 modules complémentaires.

Module 1 de niveau Yellow Belt Production de 4 jours :

- Comprendre les enjeux du Lean et la démarche de projet DMAIC
- Enjeux, les 4 principes, voix du client, orientation processus
- Mesurer pour analyser la performance Lean d'une ligne de production
- Valeur ajoutée, gaspillages
- Analyser le flux de valeur d'une ligne de production
- Diagramme spaghetti, Swim lane, Makigami
- Améliorer le flux de valeur
- Principes du juste à temps
- Kanban
- Pensée créative

Module 2 de niveau Green Belt (complément) de 4 jours :

- **Mettre en place le management visuel**

  Panneau de communication

  Visuel kanban
- **Animer les rituels de communication**

  Animation à intervalles courts
- **Animer la résolution de problème**

  Méthode auto-check, PDCA, A3, 8D
- **Animer des chantiers ciblés et ancrer la culture de progrès permanent**

  Chantier 5S

  Cartographie VSM

  Chantier SMED

  Matrice en X (Hoshin Kanri)

Pour plus de détails, vous pouvez télécharger la **brochure** contenant le programme complet de la formation Lean de niveau Green Belt (rubrique LPGB).

Prérequis

- Pas de prérequis

Modalités pédagogiques

2 possibilités de parcours pédagogiques vous sont proposées :

- **Unique** : Formation de 8 jours sur une période de 3 mois, avec la possibilité de préparer uniquement la certification de niveau Green Belt
- **Modulaire** : Formation initiale de 4 jours de niveau Yellow Belt, puis complément de 4 jours pour acquérir les compétences de niveau Green Belt, sur 2 périodes distinctes ; possibilité de choix de niveau de certification.

Le module complémentaire de 4 jours de niveau Green Belt est identique pour les cursus de formation Lean Production et Lean Services.

La formation Lean Production de niveau Green Belt met la **pratique** au premier plan de l'apprentissage, en faisant travailler les participants sur une vraie problématique industrielle, puis sur l'étude d'une organisation

Les 2 principaux buts à atteindre du point de vue andragogique :

- Conduire un projet selon la méthode DMAIC afin d'améliorer le **flux de production** d'une société de fabrication d'instruments de mesure nommée SMACA DIAL.
- Ancrer la culture Lean d'amélioration continue au sein d'une **organisation d'entreprise** de type PME nommée SMACA CREPERIE.