Programme de Formation

Planification et ordonnancement de production

Organisation

Durée : 14 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

- Toute personne intervenant dans des activités de planification de la production.
- Toute personne chargée de l'ordonnancement.
- Toute personne devant prioriser le travail au sein d'un atelier.
- Toute personne intervenant dans la gestion d'un flux de production.

Objectifs pédagogiques

- Développer des compétences opérationnelles, méthodologiques et sociales en gestion de production.
- Réaliser des tâches d'ordonnancement dans un environnement de production.
- Calculer la charge et la capacité d'un atelier.
- Maintenir la qualité des données techniques statiques et dynamiques d'un produit.
- Gérer et ordonnancer les priorités quotidiennes des entités de production.
- Communiquer les priorités auprès des équipes concernées.
- Exploiter efficacement un système d'information pour planifier la production.
- Planifier la production selon les commandes et les prévisions.
- Distinguer les horizons de planification à court, moyen et long terme.
- Construire et piloter des indicateurs de performance adaptés au flux logistique et au type de production.

Description

La formation **Gestion et planification de production** permet de développer des compétences pratiques en gestion d'atelier, en ordonnancement et en planification. Elle apprend à prioriser la production de manière structurée, à maîtriser la charge et la capacité des ateliers et à communiquer les priorités opérationnelles.

Les participants travaillent sur un produit manufacturé dans un environnement réel de production. Ils apprennent également à maintenir la qualité des données techniques, à exploiter leur système d'information et à piloter la performance du flux logistique.

Contenu

Architecture MRP2 et planification

- Architecture informatisée MRP2.
- Différents niveaux de planification du travail.

Qualité des données techniques

- Données techniques statiques en gestion de production.
- Données techniques dynamiques en gestion de production.
- Maintien de la qualité des données tout au long du flux logistique.

Besoins et ordonnancement

- Planification des besoins.
- Ordonnancement des ordres de travail.

Pilotage de la performance

- Quels éléments prendre en compte pour la construction d'indicateurs au niveau des postes de travail.
- Quels éléments prendre en compte pour la construction d'indicateurs au niveau du flux.
- Pilotage de la performance d'un flux de production.

Priorisation du travail

- Principales règles d'ordonnancement.
- Méthodes de priorisation du travail.
- Stratégies de planification (Kanban, MRP2, DDMRP)

Exploitation du TRS

- Utilisation de l'indicateur de performance TRS.
- Identification des pistes d'amélioration à partir du TRS.

Communication de l'avancement

- Construction d'un support visuel pour la mise en place d'un kanban produciton
- Communication de l'avancement logistique au sein du secteur d'activité.

Gestion des aléas de production

- Gestion des aléas rencontrés en production.
- Règles de décision.
- Bonnes pratiques logistiques.

Prérequis

- Maîtriser les 4 opérations mathématiques de base
- Aisance dans la pratique des outils informatiques

Modalités pédagogiques

Atelier pratique

- Mise en situation réelle au sein d'un flux logistique.
- Fabrication d'un instrument de mesure, le comparateur SMACA DIAL.

Formation théorique

- Salle de formation équipée de supports médias interactifs.

Ressources pédagogiques numériques

Avant la formation en présentiel, chaque participant bénéficie d'un accès individuel à une plateforme digitale permettant :

- D'effectuer un test d'auto-évaluation des connaissances.
- D'accéder à la documentation de formation téléchargeable.

Après la formation en présentiel, cet accès permet également :

- De réaliser le test final de validation des acquis.

Conditions d'ouverture

Cette formation nécessite un minimum de 4 apprenants.